


Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 1 de 10

CONTRATO NÚMERO:1.330.17.13-12835 **FECHA:** 25 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

OTROSÍ NÚMERO: 1.330.17.13-12835-1 **FECHA:** 27 DE OCTUBRE DEL 2025

CONTRATANTE: DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA

DEPENDENCIA: SECRETARÍA DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

CONTRATISTA: ESTEFANIA PATIÑO VALENCIA

VALOR TOTAL: \$12.000.000 DOCE MILLONES DE PESOS M/CTE

DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL:5500006542 del 23 DE SEPTIEMBRE DE 2025

REGISTRO PRESUPUESTAL: 5600092366 del 30 de septiembre de 2025

FUENTE DE FINANCIACION: INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACIÓN


PLAZO INICIAL: HASTA EL 31 DE OCTUBRE DE 2025 CONTADOS DESDE LA FECHA DE INICIO QUE FIGURA EN EL SECOPII.

PLAZO FINAL: HASTA EL 28 DE NOVIEMBRE DE 2025 CONTADOS DESDE LA FECHA DE INICIO QUE FIGURA EN EL SECOPII.

SUPERVISORA: LIZETH JOHANA PARRA GONZALEZ

OBJETO: PRESTAR LOS SERVICIOS COMO PROFESIONAL EN LA SECRETARIA DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE, CON EL FIN DE APOYAR LA REALIZACION DE LAS ACTIVIDADES ASOCIADAS AL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE PROTECCIÓN ANIMAL DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA - UN VALLE ANIMALISTA

LOS SUSCRITOS **LIZETH JOHANA PARRA GONZALEZ** PORTADOR DE LA CÉDULA DE CIUDADANÍA NÚMERO 1.144.041.382 DE CALI VALLE ACTUANDO COMO **SUPERVISORA** Y **ESTEFANIA PATIÑO VALENCIA** PORTADOR DE LA CÉDULA DE CIUDADANÍA NÚMERO 1.151.943.208 DE CALI VALLE OBRANDO COMO **CONTRATISTA**, NOS REUNIMOS EN LAS INSTALACIONES DEL SECRETARIA DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE, CON EL OBJETIVO

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 2 de 10

DE ACORDAR Y SUSCRIBIR EL ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO.

QUE EN CUMPLIMIENTO DEL OBJETO CONTRACTUAL SE ESTABLECIERON LAS OBLIGACIONES A CARGO DEL CONTRATISTA LOS CUALES SE DETERMINARON EN:

1. **Diseñar y liderar el modelo de planeación estratégica del cumplimiento de las acciones de la Política Publica de Protección y Bienestar animal del Departamento del Valle del Cauca.**
2. **Realizar seguimiento a indicadores y planes de acción de las estrategias de Protección y bienestar animal.**
3. **Seguir las directrices impartidas por el supervisor con el fin de cumplir con los objetivos fijados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.**


QUE, DE CONFORMIDAD CON LO ANTERIOR, EL **CONTRATISTA** CUMPLIÓ A CABALIDAD CON EL 100% DE LA EJECUCIÓN DEL OBJETO CONTRACTUAL Y SUS CORRESPONDIENTES OBLIGACIONES ESPECÍFICAS.

1. **Diseñar y liderar el modelo de planeación estratégica del cumplimiento de las acciones de la Política Publica de Protección y Bienestar animal del Departamento del Valle del Cauca.**

Durante este periodo la contratista avanzó en el diseño e implementación de un Modelo de Planeación Estratégica para la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal, trabajo que se venía desarrollando en meses anteriores y que en esta cuota presenta como producto final la formulación completa y un 50% de avance en su implementación. Se anexa documento técnico con matrices, formatos y lineamientos metodológicos.

El objetivo central del modelo es dotar a la Subsecretaría de una herramienta práctica y estructurada que articule la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de las estrategias, promoviendo la eficiencia administrativa, la transparencia en la gestión pública y la generación de mayor impacto social y territorial en la protección de los animales como seres sintientes.


Para cumplir este propósito se diseñaron y aplicaron los siguientes instrumentos:

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 3 de 10

- Matriz de articulación Plan de Desarrollo – Proyecto de Inversión (MGA): permite monitorear no solo los indicadores del Plan de Desarrollo, sino también realizar seguimiento al proyecto de inversión.
- Matriz de articulación Plan de Desarrollo – Política Pública: instrumento principal de la Subsecretaría, define cómo se realizará el reporte y el seguimiento al proyecto de inversión pública, garantizando coherencia con los objetivos estratégicos.
- Tablero de control gerencial: integra indicadores internos (MIPG: gestión administrativa, procesos y recursos) y externos (impacto poblacional, resultados en bienestar animal), fortaleciendo la toma de decisiones basada en evidencia.
- Manual metodológico de la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal: incluye guías operativas, formatos, protocolos e insumos técnicos para estandarizar procesos y facilitar la implementación de la política pública.
- Este modelo constituye un avance significativo en la consolidación de un sistema de planeación estratégica integral para la Subsecretaría, alineado con las herramientas nacionales de seguimiento a la inversión pública y con una mirada innovadora hacia la gestión por resultados
- La contratista diseñó y lideró el cronograma de trabajo para la realización de las reuniones técnicas de seguimiento y fortalecimiento con los equipos responsables de cada una de las seis líneas estratégicas: Prevención de violencias hacia los animales, Atención primaria en salud animal, Centros de bienestar animal, Educación y articulación comunitaria, Desarrollo económico. Estos espacios permitieron revisar el avance operativo, analizar los resultados obtenidos a la fecha y establecer los ajustes necesarios para garantizar el cumplimiento efectivo de las metas programadas.

Durante las sesiones se llevó a cabo una retroalimentación detallada del trabajo ejecutado en cada componente, abordando las principales problemáticas, dificultades y oportunidades de mejora identificadas en los procesos de implementación. Se revisaron los informes de gestión presentados hasta la fecha, evaluando la eficiencia en la ejecución de actividades, la pertinencia de los indicadores y la coherencia de las evidencias registradas.

Adicionalmente, se efectuó una verificación integral de la información alojada en el Drive institucional, con el fin de fortalecer los procesos de gestión documental y seguimiento digital. En este ejercicio se brindó una nueva capacitación práctica sobre la correcta

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 4 de 10

carga de evidencias, archivos y soportes digitales, garantizando la trazabilidad y transparencia de la información.


Como resultado de este proceso, se replantearon los planes de acción de cada estrategia para el cierre del año, ajustando actividades, responsables y cronogramas de cumplimiento hasta diciembre, en coherencia con los indicadores del Plan de Desarrollo y los compromisos de la Política Pública. Se definieron además compromisos específicos por componente, orientados a mejorar la coordinación interna, optimizar el uso de recursos y fortalecer el impacto territorial de las acciones.

Este ejercicio permitió consolidar una metodología de trabajo más estructurada y participativa, fortaleciendo la planeación estratégica desde un enfoque de gestión por resultados. Asimismo, sentó las bases para el seguimiento continuo y la articulación efectiva entre las áreas técnicas y administrativas de la Subsecretaría, garantizando que las acciones desarrolladas respondan a los propósitos institucionales y contribuyan de manera tangible al bienestar animal en el Departamento del Valle del Cauca.

En conclusión, esta actividad no solo aportó a la construcción del Modelo de Planeación Estratégica como herramienta de gestión, sino que también fortaleció la capacidad institucional, promovió la organización del trabajo en equipo y generó una ruta clara para el cumplimiento eficiente de las metas trazadas en materia de protección y bienestar animal

2. Realizar seguimiento a indicadores y planes de acción de las estrategias de Protección y bienestar animal.

- La contratista adelantó varias acciones articuladas con el equipo de planeación y seguimiento de la Subsecretaría:
 1. Seguimiento a planes de acción: Se realizaron sesiones semanales de acompañamiento y verificación, en coordinación con el equipo de seguimiento de la Oficina de Planeación.
 2. Recolección y elaboración de informes: Se apoyó la construcción de los informes de gestión correspondientes a cada una de las seis estrategias de la Subsecretaría, asegurando la coherencia con las metas establecidas.
 3. Consolidación de resultados: Se integró la información en un informe de gestión único, el cual fue presentado a la Subdirección Técnica de la Secretaría de Ambiente. Como herramienta de control adicional, se estructuró una tabla en Excel para el seguimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo.

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 5 de 10

4. Sistematización de soportes: Todos los productos y respaldos del mes de septiembre fueron organizados y cargados en el Drive institucional asignado, garantizando la trazabilidad de la gestión.

Este proceso permitió contar con un panorama integral y actualizado del avance de las estrategias, facilitando la toma de decisiones y la rendición de cuentas.


Resumen ejecutivo del avance de la subsecretaria para el mes de septiembre

la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal fortaleció la implementación de la estrategia de protección frente a las violencias contra los animales, con avances en múltiples frentes. Se gestionaron donaciones privadas para reactivar terapias asistidas con adultos mayores, se caracterizó a 24 habitantes de calle y 20 caninos en Cali entregando kits y atención interinstitucional, y se capacitó a 32 estudiantes de Dagua y Cerrito en formulación de proyectos animalistas dentro del programa *Dejando Huella*. En paralelo, el Escuadrón Benji consolidó su metodología educativa con nuevas herramientas lúdicas y se programaron intervenciones en Yumbo, Villagorgona y Toro, mientras que en Turismo Multiespecie se realizaron capacitaciones a guías turísticos junto a la CVC, proyectando próximas jornadas en Buenaventura.

En atención ciudadana, se procesaron 37 denuncias por maltrato y mala tenencia, consolidando información departamental y proyectando acciones prioritarias en Cali. En gestión institucional, se diseñaron formularios digitales para la inspección de albergues y se verificaron 210 hogares de paso de la Red Animalia, mejorando la articulación comunitaria. Asimismo, se brindó asistencia técnica al municipio de Yotoco sobre la creación de Centros de Bienestar Animal, sumando 25 municipios acompañados en el año.

En materia de control poblacional, se realizaron 7 jornadas de esterilización en municipios priorizados, atendiendo 2.236 animales en lo corrido del año y diagnosticando problemáticas comunes en albergues como ectoparásitos, piómetra y deficiencias higiénicas. Desde la Red Animalia Valle, se dictaron capacitaciones en conservación de fauna silvestre, se atendió un caso de maltrato en La Cumbre con orientación jurídica bajo la Ley Ángel, y se entrenó a los integrantes en el uso de la plataforma digital para denuncias, normatividad y adopciones. Finalmente, con el programa Guardianes PYBA, se diseñó un pensum educativo y se capacitaron 400 personas, alcanzando un acumulado de 2.019 sensibilizados en protección animal, además de realizar una jornada cultural con 20 participantes para promover adopción responsable y la línea de denuncias.

- En conjunto, estos avances consolidan un modelo integral de prevención, atención y educación en bienestar animal, fortaleciendo la capacidad institucional, la articulación territorial y el compromiso comunitario en el Valle del Cauca

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 6 de 10

- La contratista adelantó varias acciones articuladas con el equipo de planeación y seguimiento de la Subsecretaría:

La contratista adelantó un proceso técnico de seguimiento y fortalecimiento de los indicadores de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal, en articulación con el equipo de planeación de la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal. Este ejercicio tuvo como propósito central consolidar una herramienta integral de monitoreo y evaluación, que permita medir de manera precisa los avances, resultados e impactos de las seis estrategias misionales de la política pública.

Como resultado de este trabajo conjunto, se diseñaron tableros de indicadores diferenciados por estrategia, los cuales recopilan, sistematizan y presentan la información clave de gestión e impacto, facilitando la lectura de resultados y la toma de decisiones gerenciales. Estos tableros se constituyen en la base técnica para la creación del Dashboard Gerencial de la Subsecretaría, una herramienta de visualización dinámica que permitirá disponer en tiempo real de los logros alcanzados, las metas pendientes y los niveles de cumplimiento de cada línea estratégica.


La construcción de estos tableros implicó un análisis técnico y metodológico detallado de las variables más relevantes para cada estrategia, priorizando la información que refleja resultados tangibles y medibles. Este proceso permitió definir indicadores de producto, resultado e impacto, orientados a evidenciar la eficacia de las acciones implementadas y el grado de avance hacia los objetivos institucionales.

Por ejemplo, en la estrategia de educación y articulación comunitaria, se identificaron indicadores como:

Número de personas capacitadas en temas de protección y bienestar animal.
 Número de instituciones educativas y municipios impactados.
 Número de temáticas pedagógicas implementadas.

Estos indicadores permiten evaluar no solo el alcance territorial, sino también la profundidad del impacto educativo y cultural promovido por la Subsecretaría.

De igual forma, en las demás estrategias (Prevención de violencias, Atención primaria en salud animal, Centros de bienestar animal, y Desarrollo económico) se definieron indicadores asociados a cobertura, capacidad instalada, servicios prestados, procesos

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 7 de 10

de articulación y resultados obtenidos, garantizando una visión integral del desempeño institucional.

Este ejercicio de seguimiento contribuye significativamente al fortalecimiento de la planeación estratégica y la gestión basada en evidencia, al brindar una herramienta técnica que permite medir el progreso, identificar alertas tempranas y orientar las decisiones administrativas con enfoque en resultados.


En conclusión, el desarrollo de esta actividad permitió consolidar una estructura de indicadores clara, coherente y funcional, que facilita el seguimiento efectivo de la Política Pública y promueve una cultura de evaluación continua. Asimismo, sienta las bases para el desarrollo del Dashboard Gerencial de la Subsecretaría, instrumento que potenciará la transparencia, la eficiencia y la capacidad de respuesta institucional frente a los retos del bienestar animal en el Departamento del Valle del Cauca

3. **Seguir las directrices impartidas por el supervisor con el fin de cumplir con los objetivos fijados por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.**

La contratista asistió y llevo a cabo diversas reuniones técnicas con el equipo responsable de MIPG en la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal, en coordinación con la Secretaría de Ambiente y la Gobernación del Valle del Cauca. El propósito central fue avanzar en la elaboración y ajuste de las fichas técnicas y demás formatos requeridos por el modelo MIPG, garantizando que los procesos de la Subsecretaría se encuentren alineados con los estándares de eficiencia, eficacia y transparencia administrativa exigidos por la normativa nacional.

En estas sesiones se desarrollaron tres ejes principales:

1. Consolidación de fichas técnicas MIPG: se revisaron y actualizaron los documentos base que evidencian la planeación, ejecución y seguimiento de procesos, asegurando consistencia con las metas del Plan de Desarrollo y la política pública de protección y bienestar animal.
2. Revisión de procesos internos: se realizó una jornada de socialización para identificar vacíos, debilidades y pendientes en la gestión interna de la Subsecretaría, priorizando aquellos aspectos necesarios para fortalecer el seguimiento óptimo de la gestión.

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 8 de 10

3. Articulación metodológica: se presentó al equipo MIPG de la Gobernación la metodología de planeación estratégica que actualmente se está implementando en la Subsecretaría, logrando una retroalimentación positiva y el inicio de un proceso de articulación entre ambas herramientas (MIPG y modelo estratégico), con el fin de unificar esfuerzos y evitar duplicidad en la gestión.


Estas acciones no solo contribuyeron al cumplimiento de las directrices impartidas por el supervisor, sino que además representan un paso importante hacia la integración de los sistemas de planeación estratégica y MIPG, optimizando el control institucional y fortaleciendo la capacidad de la Subsecretaría para rendir cuentas con mayor solidez técnica y operativa.

La contratista asistió y llevo a cabo diversas reuniones técnicas con el equipo responsable de MIPG en la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal, en coordinación con la Secretaría de Ambiente y la Gobernación del Valle del Cauca, donde se realizaron reuniones técnicas con el equipo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), en cumplimiento de las directrices impartidas por el supervisor, con el propósito de articular los procedimientos, procesos e instrumentos de gestión de la Subsecretaría de Protección y Bienestar Animal con los lineamientos institucionales y normativos del Departamento del Valle del Cauca.

Dado que la Subsecretaría es una dependencia de reciente creación y el componente de bienestar animal representa un campo emergente dentro de la gestión pública, estas reuniones resultaron fundamentales para definir, ordenar y estandarizar los procesos administrativos, técnicos y estratégicos que soportarán su operación interna y su articulación con el Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027.

En el marco de estas sesiones, se avanzó en:

- La identificación y definición de los procedimientos internos que conformarán el mapa de procesos de la Subsecretaría, garantizando su coherencia con el MIPG.
- La articulación de las estrategias misionales e indicadores de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal con los objetivos estratégicos institucionales del Departamento.

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 9 de 10

- La revisión y consolidación de las fichas técnicas MIPG, que permitirán medir la gestión, eficiencia y resultados de la Subsecretaría bajo criterios estandarizados de control interno y gestión por resultados.
- La entrega de avances en los insumos técnicos requeridos, tales como las matrices DOFA, identificación de riesgos, actividades clave y responsables, los cuales servirán de base para el fortalecimiento de los procesos de planeación, seguimiento y mejora continua.

Este trabajo articulado permitió alinear la gestión operativa de la Subsecretaría con el marco del MIPG, promoviendo la transparencia, la eficiencia administrativa y la sostenibilidad de los procesos institucionales. Además, permitió visibilizar los avances logrados en la estructuración de la dependencia y sentar las bases para el desarrollo de una gestión pública moderna, técnica y orientada a resultados.

En conclusión, esta actividad fue clave para consolidar la presencia institucional de la Subsecretaría dentro de la estructura departamental, asegurando que su gestión responda a los principios del MIPG y se mantenga alineada con las políticas de calidad, planeación y control interno del Gobierno del Valle del Cauca. El fortalecimiento de estos instrumentos permitirá una mejor trazabilidad de las acciones, una mayor eficiencia en la ejecución de recursos y una mejora continua en la gestión del bienestar animal como eje emergente de la administración pública.


EL CONTRATISTA PRESENTÓ EL DOCUMENTO DE TÉCNICO DE GESTIÓN, CON LAS RESPECTIVAS EVIDENCIAS Y ANEXOS.

QUE EL BALANCE DE EJECUCIÓN FÍSICA ES EL SIGUIENTE:

VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	\$12.000.000
VALOR EJECUTADO:	\$12.000.000
VALOR NO EJECUTADO:	\$0
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:	100%

QUE EL BALANCE DE EJECUCIÓN FINANCIERO ES EL SIGUIENTE:

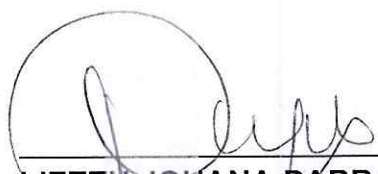
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	\$12.000.000
ANTICIPO:	\$0
AMORTIZACIÓN ANTICIPO:	\$0
PAGO ANTICIPADO:	\$0
PAGOS PARCIALES:	\$12.000.000
INTERÉS MORATORIO:	\$0

Departamento del Valle del Cauca  Gobernación	MANUAL DE CONTRATACIÓN ACTA FINAL DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	Código: FO-M9-P2-18
		Versión: 02
		Fecha de Aprobación: 17/06/2019
		Página 10 de 10

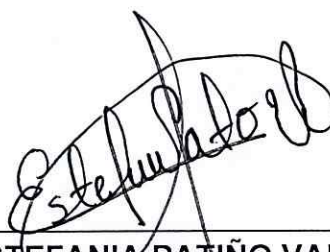
TOTAL, PAGADO:	\$12.000.000
SALDO A FAVOR DEL CONTRATISTA:	\$0
SALDO A FAVOR DEL DEPARTAMENTO:	\$0

EN CONSECUENCIA, LAS PARTES, UNA VEZ LEÍDA Y APROBADA LA PRESENTE ACTA, SE SUSCRIBE EN LA CIUDAD DE CALI (VALLE), A LOS 28 DÍAS DEL MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025

CON LA FIRMA DE LA PRESENTE EL CONTRATISTA SE OBLIGA A CARGARLA EN LA PLATAFORMA DEL SECOP II.



LIZETH JOHANA PARRA GONZALEZ
C.C.1.144.041.382
SUPERVISORA



ESTEFANIA PATIÑO VALENCIA
C.C. 1.151.943.208
CONTRATISTA